

CADBURY

LEADERUL MONDIAL PE PIATA DULCIURILOR
ALEGE SAP PENTRU AUTOMATIZAREA
PROCESELOR DE BUSINESS

„Din punctul nostru de vedere implementarea a reprezentat un succes. Inca din prima zi de utilizare a SAP All in One, am putut emite facturi catre clienti, am putut efectua miscari de stoc si am putut produce, fapt ce a condus la minimizarea disfunctionalitatilor ce pot aparea la lansarea in folosinta a unui proiect de asemenea complexitate”

Stefan Schwartz,
IT Services Delivery Manager,
Cadbury Romania



PE SCURT

Compania

- Nume: CADBURY ROMANIA
- Locație: București
- Industrie: Bunuri de larg consum
- Produse și servicii: produse din ciocolata, guma si bomboane
- Website: www.cadbury.ro

Provocări și Oportunități

- Necesitatea alinierii la standardele grupului, tinand in acelasi timp cont de specificul local
- Adoptarea unui instrument matur si stabil, care sa ajute compania sa isi atinga si sa isi urmareasca obiectivele de afaceri
- Focus la nivelul companiei pe controlul costurilor si cresterea eficientei
- Obținerea informatiilor de business in timp real (vanzari, achizitii, stocuri, productie, etc.)
- Urmărirea operatiilor de business in inlantuirea lor – necesitatea unui sistem integrat, axat pe procese (comenzi aprovizionare, flux materiale)
- Necesitatea asigurarii unui cadru pentru obtinerea rapoartelor pe plan local si pentru managementul grupului
- Eficientizarea unor operatii și un control mai bun al proceselor

Obiective

- Implementare rapida
- Adoptare procese SAP ca un best practice pe arii de business
- Solutia aleasa trebuia sa indeplineasca cerinte avansate de raportare si management financiar pentru a fi implementate ulterior (mai multe planuri de conturi, monezi paralele, complianta cu standarde internationale de contabilitate: IFRS, RAS, analize de profitabilitate)
- Prin prisma apartenentei la grupul Cadbury, s-a dorit ca solutiia informatica să fie comparabilă cu solutiile utilizate la nivel de grup. Grupul Cadbury utilizeaza SAP
- Experienta relevanta a partenerului in implementari de SAP All In One
- Un raport calitate / pret favorabil

Soluții SAP și Servicii

- SAP ERP, urmata de instalarea Best Practice-ului din SAP AIO

Aspectele Implementării

- Modulele implementate au cuprins: Contabilitate (FI), Mijloace Fixe (AA), Controlling (CO), Vânzări și Distribuție (SD), Managementul Materialelor (MM), Planificarea și Urmărirea Productiei (PP)
- Implementarea a doua planuri de conturi
- Folosirea inregistrării in moneda paralela
- Implementare solutie de analiza detaliata a profitabilitatii
- Configurari specifice pentru a obtine raportari conforme cu RAS si IFRS

De ce SAP

- Alinierea activitatii Cadbury Romania la standardele grupului, tinand cont in acelasi timp de specificul local
- Unificarea bazelor de date de clienti, furnizori, articole, etc. de la nivel de punct de lucru la nivel central
- Gestionarea centralizata a politicilor de preturi, discounturi, promotii, acorduri de rabat
- Gestionarea integrata a proceselor principale si marirea numarului de procese gestionate in noul sistem informatic
- Accesul in timp real la informatie
- Sistem integrat – s-au eliminat activități redundante precum importuri de fișiere, sincronizări manuale de date în sisteme diferite
- Generarea automata a notelor contabile din procesele logistice
- Standardizarea proceselor de business la nivelul intregii companii
- Reducerea prelucrării manuale a datelor datorita automatizării proceselor (de ex. raportarea legala automatizata in SAP)
- Sustine ritmul alert de dezvoltare al Cadbury
- Baza solida pentru crestere prin disponibilitatea de a se implementa module noi care să acopere viitoarele nevoi ale companiei
- Adoptarea unor procese mature provenite din experienta companiilor din vest
- Un control mai bun al business-ului printr-o mai bună urmărire a cheltuielilor și veniturilor

Partener de implementare

- Fair Value

Infrastructura Existentă

- Servere: gazduite in Canada de catre HP
- Baza de date: Oracle



CADBURY ROMANIA

IMPLEMENTEAZA SAP PENTRU AUTOMATIZAREA PROCESELOR DE BUSINESS SI ALINIAREA LA STANDARDELE GRUPULUI



„Pe parcursul implementarii, s-a depus un efort sustinut din partea echipei locale Cadbury Romania, a consultantilor internationali din partea Cadbury si nu in ultimul rand, din partea echipei Fair Value. Proiectul de implementare SAP la Cadbury a fost un proiect complex. Proiectul reprezinta prima implementare de SAP All in One Production Planning din Romania. Cadbury este un leader mondial in domeniul dulciurilor si un proiect de implementare SAP la una din filialele sale este o referinta foarte importanta pentru Fair Value”

Metodiu Mehmet,
Fondator si director general
Fair Value

Dupa aproape 200 de ani de la infiintare, Cadbury este unul dintre cei mai mari producatori de ciocolata din lume. Grupul opereaza in peste 60 de tari, avand peste 50 000 de angajati, din care circa 700 in Romania. Printr-o retea de peste 35 000 de furnizori directi si indirecti produsele Cadbury ajung zilnic la cateva zeci de milioane de clienti din toata lumea. Compania detine multe marci globale, regionale si locale cum ar fi Cadbury si Green and Black's - ciocolata; Trident, Stimorol si Bubbalo - guma; Halls, The Natural Confectionery Company, Jelibon si Topi Top - bomboane. In Romania, Cadbury detine acum marcele ROM, Kandia, Magura, Laura, Silvana si Sugus.

CADBURY ROMANIA SE ALINIAZA LA STANDARDELE GRUPULUI

Dupa achizitionarea producatorului Kandia Excelent in 2007, gigantul Cadbury, leader pe piata dulciurilor a inceput demersurile de aliniere a proceselor companiei locale la cele ale grupului mondial.

Procesul de integrare a impus nevoia implementarii unei solutii SAP care sa permita automatizarea proceselor de business si alinierea lor la standardele Cadbury. Aplicatia software aleasa a fost SAP All In One Production Planning. Proiectul a demarat in septembrie 2008, implementarea fiind realizata de

compania romaneasca Fair Value, aceasta fiind desemnata castigatoare in urma unei licitatii internationale la care au participat furnizori din mai multe tari.

PRIMA IMPLEMENTARE DE SAP ALL IN ONE PRODUCTION PLANNING DIN ROMANIA

Proiectul a presupus informatizarea proceselor critice: logistica (achizitie, stocuri, vanzari), financiare (contabilitate, controlling, mijloace fixe) si productie. In acelasi timp, cerintele de raportare ale Cadbury au impus implementarea a doua planuri de conturi, folosirea inregistrarii in moneda paralela dar si configurari specifice pentru a avea raportari conforme cu RAS (Romanian Accounting Sistem) si IFRS.

Sistemul integrat asigura reducerea prelucrarii manuale a datelor datorita automatizarii si integrarii proceselor, eliminarea datelor redundante dar si informatii si rapoarte online, atat pe local cat si pentru managementul grupului.

Consultantii Fair Value au asigurat livrarea aplicatiei, dar si asistenta privind interconectarea cu sistemele existente, implementarea unor noi proceduri de lucru si respectarea procedurilor de grup.

„Succesul se datoreaza intregii echipe de proiect formata din angajati Cadbury Romania si consultantii Fairvalue, precum si managementului de proiect asigurat de cele doua firme”

Stefan Schwartz,
IT Services Delivery Manager,
Cadbury Romania





Fair Value este cel mai dinamic partener SAP Romania

In cadrul parteneriatului cu SAP, Fair Value implementeaza si dezvolta solutii SAP ERP, SAP ERP All in One, SAP ERP Production Planning, SAP ERP Project System, SAP CRM Express si de Business Objects pentru clientii sai.

Fair Value este un integrator exclusiv de aplicatii SAP, avand in portofoliu peste 60% din implementarile de SAP All in One din Romania.

Peste 95% dintre proiecte au fost desfasurate in mediul privat, la companii romanesti si internationale din domeniile distributie, productie, constructii, servicii. Compania este certificata ISO 9001 in furnizare de consultanta si programe informatice.

In 2007, Fair Value a fost desemnat partenerul SAP cel mai important din Europa Centrala si de Est, ca urmare a rezultatelor obtinute in implementarea solutiei SAP All in One.

Fair Value este probabil cel mai dinamic partener local SAP, fiind principalul Partener SAP Romania in 2007 si 2008 ca cifra de afaceri obtinuta din vanzarea licentelor SAP si a serviciilor de mentenanta. De altfel, compania este primul partener SAP care a atins nivelul SAP Gold Partner si este in prezent singurul Gold Partner din Romania.

